



**Comune di Vedano Olona**

**RELAZIONE DI FINE MANDATO  
2019**

(Art.4, D.Lgs.149 del 6.9.2011)

# INDICE

Commento	1
<b>Parte I - Dati generali</b>	
Dati generali	2
<b>Parte II - Attività normativa e amministrativa</b>	
Attività normativa	6
Attività tributaria	8
Attività amministrativa	9
<b>Parte III - Situazione economico finanziaria dell'Ente</b>	
Sintesi dei dati finanziari a consuntivo	11
Equilibrio parte corrente e parte capitale	13
Risultato della gestione	17
Utilizzo avanzo di amministrazione	19
Gestione dei residui	20
Patto di stabilità interno / obiettivo di finanza pubblica	23
Indebitamento	24
Strumenti di finanza derivata	25
Conto del patrimonio	26
Conto economico	27
Riconoscimento debiti fuori bilancio	28
Spesa per il personale	29
<b>Parte IV - Rilievi degli organismi esterni di controllo</b>	
Rilievi degli organismi esterni di controllo	31
<b>Parte V - Organismi controllati</b>	
Organismi controllati e società partecipate	32
Risultati di esercizio delle principali società controllate (art. 2359, c.1, c.c.)	33
Risultati di esercizio delle principali società controllate	34
Provvedimenti di cessione di società o partecipazioni	35

## PREMESSA

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4, del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: *"Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42"* per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

La relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il novantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre dieci giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

**PARTE I**  
**DATI GENERALI**

### 1.1 Popolazione residente

Le scelte che l'amministrazione adotta e le successive strategie di intervento sul territorio sono molto spesso influenzate dall'andamento demografico della popolazione. Interventi di natura infrastrutturale (opere pubbliche) e politiche sociali, ad esempio, variano con la modifica del tessuto della popolazione. La tabella espone i dati numerici della popolazione residente nei rispettivi anni.

	2014	2015	2016	2017	2018
Popolazione residente	7.372	7.360	7.415	7.425	7.427

### 1.2 Organi politici

L'organizzazione politica del comune ruota attorno a tre distinti organi, e cioè il sindaco, la giunta e il consiglio. Mentre il sindaco ed i membri del consiglio sono eletti direttamente dai cittadini, i componenti della giunta sono nominati dal Primo cittadino. Il consiglio, organo collegiale di indirizzo e controllo politico ed amministrativo, è composto da un numero di consiglieri che varia a seconda della dimensione dell'ente. Il sindaco, eletto direttamente dai cittadini, nomina gli assessori e distribuisce loro le competenze. Le due tabelle mostrano la composizione dei due principali organi collegiali dell'ente.

#### Composizione della giunta comunale

Cognome e nome	Carica
Citterio Cristiano	Sindaco
Orlandino Vincenzo	Vice-Sindaco
Adamoli Giorgia	Assessore
Baroffio Marzia	Assessore
D'Ambrosio Carlo	Assessore Esterno

#### Composizione del consiglio comunale

Cognome e nome	Carica
Citterio Cristiano	Presidente
Orlandino Vincenzo	Consigliere
Baroffio Marzia	Consigliere
Calo' Andrea	Consigliere
Adamoli Giorgia	Consigliere
Adamoli Roberto	Consigliere
Maletta Veronica	Consigliere
Santacroce Giuseppe	Consigliere
Lacche' Tullio	Consigliere
Baroffio Enrico	Consigliere
Gambarini Sergio	Consigliere
Tizzi Silvio	Consigliere
Vallino Andrea	Consigliere (fino al 09/03/2017)
Battistella Luciano	Consigliere (dal 10/03/2017)

### 1.3 Struttura organizzativa

Nell'organizzazione del lavoro dell'ente pubblico, la definizione degli obiettivi generali e dei programmi è affidata agli organi di governo di estrazione politica. I dirigenti ed i responsabili dei servizi, invece, provvedono alla gestione finanziaria, tecnica e amministrativa, compresa l'adozione degli atti che impegnano l'amministrazione verso l'esterno. Gli organi politici esercitano sulla parte tecnica un potere di indirizzo unito ad un controllo sulla valutazione dei risultati. La tabella mostra in modo sintetico la composizione numerica della struttura.

Direttore:  
 Segretario: Dott.ssa Taldone Margherita  
 Dirigenti (num): 0  
 Posizioni organizzative (num): 5  
 Totale personale dipendente (num): 35

#### Organigramma

Centro di responsabilità	Uffici
Area Amministrativa	Segreteria
	Protezione Civile
	Personale
	Servizi Demografici
Area Finanze	Ragioneria
	Tributi
	Commercio

Area Servizi alla Persona	Servizi Sociali
	Servizi Scolastici
	Cultura
	Biblioteca
Area Servizi al Territorio	Lavori Pubblici
	Urbanistica
	Ambiente
	Cimitero
Area Polizia Locale	Polizia Stradale
	Polizia Amministrativa
	Polizia Giudiziaria

#### 1.4 Condizione giuridica dell'Ente

Indicare se l'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del mandato e, per quale causa, ai sensi dell'art. 141 e 143 del TUEL.

L'Ente non è commissariato, e non lo è mai stato nel periodo del mandato.

#### 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente

Indicare se l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- bis. Infine, indicare l'eventuale il ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243- ter, 243 – quinquies del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

Nel periodo di mandato:

- l'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL
- l'Ente non ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL
- l'Ente non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL
- l'Ente non ha ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12

#### 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Per ogni settore/servizio fondamentale, sono descritte, in sintesi, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

Settore/Servizio Criticità riscontrate Soluzioni realizzate	<p>Area Amministrativa</p> <p>Relativamente al servizio segreteria e personale sono stati mantenuti i servizi rivolti agli utenti interni ed esterni, con alcune significative innovazioni, tra cui: la registrazione sul protocollo informatico delle fatture elettroniche con un flusso completamente dematerializzato; la scansione nel protocollo informatico della corrispondenza cartacea, con aumento della fruibilità dei documenti; la conservazione dei documenti informatici, a partire dal registro giornaliero del protocollo informatico; il progressivo aumento dei documenti spediti tramite Posta Elettronica Certificata.</p> <p>Per il personale dipendente sono stati rispettati tutti gli obblighi normativi in vigore ivi inclusa l'applicazione del contratto.</p> <p>Relativamente al servizio demografico sono state attuate le disposizioni normative nazionali in materia di: stato civile: separazioni e divorzi, unioni civili, convivenze di fatto e Disposizioni Anticipate di Trattamento; anagrafe: lotta all'abusivismo, manifestazione di volontà in merito alla donazione di organi e tessuti, Carta d'Identità Elettronica; elettorale: dematerializzazione dei fascicoli elettorali con l'utilizzo del c.d. modello 3D in formato ".xml", archiviazione ottica dei documenti, dematerializzazione delle liste elettorali generali e sezionali.</p> <p>Potenziamento dello sportello al cittadino con l'introduzione della scelta e revoca del medico di base, consegna materiale prima accoglienza, segnalazioni, progetto Kaizen.</p>
Settore/Servizio Criticità riscontrate Soluzioni realizzate	<p>Area Finanze</p> <p>Il contenimento della spesa corrente è stato ottenuto grazie all'ampliamento del ricorso al mercato elettronico e alle gare telematiche anche in ambito sovracomunale nonché al contenimento dei consumi.</p> <p>E' stato possibile sfruttare un contesto economico favorevole quanto a stabilità inflattiva, sterilizzazione dell'aumento iva e stabilità delle dinamiche retributive del personale dipendente.</p> <p>Non sono state significativamente variare le tariffe dei servizi erogati e non sono mai</p>

	<p>state aumentate le aliquote dei tributi. Inoltre sono state adottate le misure per il contrasto all'evasione fiscale e tributaria, introducendo per quest'ultima l'invio degli F24 precompilati per il pagamento delle imposte.</p> <p>L'introduzione della fatturazione elettronica, l'applicazione della contabilità armonizzata e al SIOPE + costituiscono concreti esempi dell'impegno all'innovazione in ambito contabile.</p> <p>Sono stati ottenuti i contributi statali per il pagamento degli indennizzi connessi alla estinzione anticipata dei prestiti ed è stato ridotto l'indebitamento complessivo dell'ente.</p>
<p>Settore/Servizio Criticità riscontrate Soluzioni realizzate</p>	<p>Area Servizi alla Persona</p> <p>Particolare attenzione è stata rivolta all'area dei disabili e degli anziani attraverso numerosi interventi (tra cui: sad, pasti al domicilio, residenzialità leggera, misure a sostegno della non autosufficienza, progetti di "Dopo di noi") volti al mantenimento al domicilio degli stessi e alla conservazione delle loro abilità e capacità residue.</p> <p>Numerose e potenziate sono state le attività educative rivolte all'area minori e giovani: Centro Aggregazione Giovanile, Educativa di Strada, Animazione di Comunità, interventi educativi individualizzati, progetti educativi in ambito scolastico ed extrascolastico che hanno perseguito obiettivi sia in un'ottica preventiva che di gestione del disagio incontrato e conclamato.</p> <p>Un'altra area che sta crescendo esponenzialmente è quella della povertà, su cui sono state avviate sia azioni di messa in atto delle misure nazionali previste a contrasto del fenomeno, tra cui prima il SIA e poi il REI che interventi comunali. Nello specifico, si è attivato lo sportello lavoro gestito con l'ausilio di volontari. Per quanto attiene le politiche abitative è stato promosso il progetto "A.B.C._ABitare una Casa" volto all'incontro tra l'offerta e la richiesta abitativa.</p> <p>Nel campo dell'innovazione sociale si è attivato il progetto "N.A.S.C.E_Negoziò Al SoCiale" avente la finalità di mettere a disposizione uno spazio ad uso non abitativo di proprietà comunale a progetti di tipo sociale, culturale o ambientale.</p>
<p>Settore/Servizio Criticità riscontrate Soluzioni realizzate</p>	<p>Area Servizi al Territorio</p> <p>Gli ambiti di intervento sono stati riferiti, innanzitutto, alla realizzazione e manutenzione del patrimonio pubblico: sono stati portati a compimento rilevanti progetti che hanno mutato il volto e i servizi offerti alla comunità quali la riqualificazione energetica degli immobili; l'adeguamento degli edifici e degli impianti destinati all'istruzione pubblica (scuola infanzia, primaria e secondaria di primo grado); miglioramento delle strutture e degli impianti dedicati alla pratica sportiva; realizzazione del centro di raccolta finalizzato al "riuso"; interventi di viabilità volti al miglioramento ed alla sicurezza stradale; la realizzazione di loculi cinerari e tombe giardino.</p> <p>E' stata inoltre variata la pianificazione urbanistica generale (nuovo Piano di Governo del Territorio).</p> <p>Sono stati predisposti i regolamenti per la manutenzione partecipata degli spazi verdi, sono state organizzate le giornate di sensibilizzazione ecologica ed è stato realizzato il censimento patrimonio arboreo.</p>
<p>Settore/Servizio Criticità riscontrate Soluzioni realizzate</p>	<p>Area Polizia Locale</p> <p>La sicurezza urbana rappresenta la nuova frontiera della missione istituzionale del Servizio di Polizia Locale, chiamato sempre più a garantire la sicurezza del paese in sinergia con i tradizionali Corpi di polizia ad ordinamento statale.</p> <p>Le azioni intraprese sono, pertanto, così sintetizzabili: presenza sul territorio nelle diverse forme operative della cd. polizia di prossimità e di Pronto Intervento, costante aggiornamento e formazione del personale sui diversi segmenti di attività (polizia stradale, amministrativa, commerciale, ambientale, edilizia, ordine pubblico, diritto e procedura penale), mantenimento in efficienza dei veicoli e della numerosa strumentazione in dotazione (sistema di videosorveglianza al servizio di altri Enti in convenzione, apparati radio, armi e strumenti di autotutela, vestiario ed abbigliamento tecnico, strumenti informatici, strumenti di rilevazione per accertamento illeciti quali autovelox, etilometro), consolidamento dei rapporti instaurati con altri Enti in ambito di convenzione di polizia locale.</p> <p>Collaborazione con il progetto "Controllo di vicinato" e potenziamento della video sorveglianza.</p>

**1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del Tuel**

I parametri di deficit strutturale sono dei particolari tipi di indicatore previsti obbligatoriamente dal legislatore per tutti gli enti locali. Lo scopo di questi indici è fornire all'autorità centrale un indizio, sufficientemente obiettivo, che riveli il grado di solidità della situazione finanziaria dell'ente, o per meglio dire, l'assenza di una condizione di dissesto strutturale.

	2014		2018	
	No	Si	No	Si
Risultato contabile di gestione rispetto entrate correnti	X		X	
Residui entrate proprie rispetto entrate proprie	X		X	
Residui attivi entrate proprie rispetto entrate proprie	X		X	
Residui complessivi spese correnti rispetto spese correnti	X		X	
Procedimenti di esecuzione forzata rispetto spese correnti	X		X	
Spese personale rispetto entrate correnti	X		X	
Debiti di finanziamento non assistiti rispetto entrate correnti	X		X	
Debiti fuori bilancio rispetto entrate correnti	X		X	
Anticipazioni tesoreria non rimborsate rispetto entrate correnti	X		X	
Misure di ripiano squilibri rispetto spese correnti	X		X	

Numero parametri positivi	Nessuno	Nessuno
---------------------------	---------	---------



## **PARTE II**

### **ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA**

## 2.1 Attività normativa

La disciplina del Titolo V della costituzione offre un quadro delle funzioni e dei poteri dei comuni, nonché della loro organizzazione. Ogni ente ha potestà regolamentare in ordine alla disciplina dell'organizzazione e dello svolgimento delle funzioni attribuite.

Atti di modifica statutaria o modifica/adozione regolamentare approvati durante il mandato.

Riferimento	Deliberazione Consiglio Comunale - n.28 del 09/09/2014
Oggetto	Regolamento per la disciplina del tributo comunale Tasi (Tassa Servizi Indivisibili)
Motivazione	Adozione
Riferimento	Deliberazione Consiglio Comunale - n.32 del 30/09/2014
Oggetto	Regolamento per la disciplina dell'Imposta Unica Comunale (IUC). Approvazione.
Motivazione	Adozione
Riferimento	Deliberazione Consiglio Comunale - n.4 del 10/03/2015
Oggetto	Approvazione Regolamento per la concessione e gestione degli orti urbani.
Motivazione	Adozione
Riferimento	Deliberazione Consiglio Comunale - n.5 del 10/03/2015
Oggetto	Regolamento dell' "Informatore Comuanle". Modifica e Approvazione.
Motivazione	Modifica
Riferimento	Deliberazione Consiglio Comunale - n.17 del 30/06/2015
Oggetto	Modifica regolamento per la disciplina dell'Imposta Unica Comunale (IUC).
Motivazione	Modifica
Riferimento	Deliberazione Consiglio Comunale - n.29 del 29/09/2015
Oggetto	Regolamento del Consiglio Comunale delle Ragazze e dei Ragazzi. Approvazione.
Motivazione	Adozione
Riferimento	Deliberazione Consiglio Comunale - n.38 del 17/12/2015
Oggetto	Regolamento Commissione per il Paesaggio ai sensi dell'art. 81 della Legge Regionale 11.03.2005 n. 12. Modifica.
Motivazione	Modifica
Riferimento	Deliberazione Consiglio Comunale - n.40 del 17/12/2015
Oggetto	Regolamento "Adotta un'aiuola". Approvazione.
Motivazione	Adozione
Riferimento	Deliberazione Consiglio Comunale - n.3 del 16/02/2016
Oggetto	Regolamento Consiglio Comunale e Commissioni. Modifiche ed integrazioni.,
Motivazione	Modifica
Riferimento	Deliberazione Consiglio Comunale - n.6 del 13/04/2016
Oggetto	Regolamento per il conferimento delle civiche benemerenze e della cittadinanza onoraria. Approvazione.
Motivazione	Adozione
Riferimento	Deliberazione Consiglio Comunale - n.10 del 28/04/2016
Oggetto	Modifica regolamento per la disciplina dell'Imposta Unica Comunale (IUC)
Motivazione	Modifica
Riferimento	Deliberazione Consiglio Comunale - n.39 del 22/12/2016
Oggetto	Modifica regolamento per la disciplina dell'Imposta Unica Comunale (IUC).
Motivazione	Modifica
Riferimento	Deliberazione Consiglio Comunale - n.34 del 11/10/2016
Oggetto	Regolamento dei Servizi Sociali dell'ambito distrettuale di Tradate. Approvazione.
Motivazione	Adozione
Riferimento	Deliberazione Consiglio Comunale - n.3 del 09/03/2017
Oggetto	Regolamento Comunale per la disciplina della propaganda elettorale e dell'uso di spazi e locali comunali durante le campagne elettorali. Approvazione.
Motivazione	Adozione
Riferimento	Deliberazione Consiglio Comunale - n.28 del 28/09/2017
Oggetto	Nuovo regolamento del Consiglio Comunale delle Ragazze e dei Ragazzi.
Motivazione	Adozione
Riferimento	Deliberazione Consiglio Comunale - n.7 del 24/04/2018

Oggetto	Modifica dell'art.50 del "Regolamento dei servizi sociali dell'ambito distrettuale di Tradate" approvato con delibera di C.C. n. 34 dell'11.10.2016. Approvazione.
Motivazione	Modifica
Riferimento	Deliberazione Consiglio Comunale - n.14 del 31/07/2018
Oggetto	Regolamento Comunale di attuazione del Reg. (UE) 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali. Approvazione.
Motivazione	Adozione
Riferimento	Deliberazione Consiglio Comunale n.13 del 25/03/2019
Oggetto	Nuovo Statuto Comunale. Approvazione.
Motivazione	Adozione

## 2.2 Attività tributaria

### 2.2.1 Politica tributaria locale

Le scelte che l'amministrazione può operare attengono alla possibilità di modificare l'articolazione economica del singolo tributo, salvo nei casi in cui le leggi finanziarie non vanno a ridurre o congelare l'autonomia locale in tema di tributi e tariffe.

### 2.2.2 ICI / IMU: Principali aliquote applicate

ICI / IMU	2014	2015	2016	2017	2018
Aliquota abitazione principale	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Detrazione abitazione principale	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Aliquota altri immobili	7,60	7,60	7,60	7,60	7,60
Aliquota fabbr. rurali e strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### 2.2.3 Addizionale IRPEF

Addizionale IRPEF	2014	2015	2016	2017	2018
Aliquota massima	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00
Fascia esenzione	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Differenziazione aliquote	No	No	No	No	No

### 2.2.4 Prelievi sui rifiuti

Prelievi sui rifiuti	2014	2015	2016	2017	2018
Tipologia	TARI	TARI	TARI	TARI	TARI
Tasso di copertura	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Costo pro capite	92,68	95,60	92,51	91,18	94,11

## 2.3 Attività amministrativa

### 2.3.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

La normativa generale prevede l'utilizzo di un sistema articolato dei controlli interni, la cui consistenza dipende dalle dimensioni demografiche dell'ente. L'Ente si è dotato di un sistema di controlli approvato con la delibera C.C. 4, del 28/01/2013 "Regolamento comunale recante la disciplina del sistema dei controlli interni."

### 2.3.2 Controllo di gestione

Il controllo di gestione è un sistema di monitoraggio dell'attività dell'ente volto a garantire la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, l'imparzialità ed il buon andamento della pubblica amministrazione e la trasparenza dell'azione amministrativa.

**Controllo strategico:** L'ente di popolazione inferiore a 15.000 abitanti non è assoggettato al controllo strategico, ai sensi dell'art. 147-ter del Tuel.

Principali obiettivi inseriti nel programma di mandato e livello di realizzazione.

#### Personale

Obiettivo	Razionalizzazione dotazione organica e uffici
Inizio mandato	Lavoratori dipendenti n. 45
Fine mandato	Lavoratori dipendenti n. 40

#### Lavori pubblici

Obiettivo	Investimenti programmati
Inizio mandato	Impegni giuridicamente perfezionati € 98.301,72
Fine mandato	Impegni giuridicamente perfezionati € 734.150,13

#### Polizia locale

Obiettivo	Verbali di contravvenzione
Inizio mandato	Contravvenzioni elevate n. 558
Fine mandato	Contravvenzioni elevate n. 576

Obiettivo	Incidenti stradali rilevati dal servizio di P.L.
Inizio mandato	Incidenti rilevati n. 18
Fine mandato	Incidenti rilevati n. 22

#### Istruzione pubblica

Obiettivo	Sviluppo servizio mensa scolastica
Inizio mandato	Pasti somministrati n. 56.896
Fine mandato	Pasti somministrati n. 61.550

#### Ciclo dei rifiuti

Obiettivo	Rifiuti urbani
Inizio mandato	Rifiuti raccolti tonnellate 2.994
Fine mandato	Rifiuti raccolti tonnellate 3.186

Obiettivo	Raccolta differenziata rifiuti
Inizio mandato	Percentuale realizzata 75%
Fine mandato	Percentuale realizzata 77%

#### Sociale

Obiettivo	Asilo nido
Inizio mandato	Bambini iscritti all'asilo nido n. 29
Fine mandato	Bambini iscritti all'asilo nido n. 32

Obiettivo	Interventi per l'infanzia e per i minori
Inizio mandato	Minori assistiti n. 78
Fine mandato	Minori assistiti n. 120

Obiettivo	Interventi per gli anziani
Inizio mandato	Anziani assistiti n. 88
Fine mandato	Anziani assistiti n. 85

Obiettivo	Interventi per la disabilità
Inizio mandato	Disabili assistiti n. 40
Fine mandato	Disabili assistiti n. 48

Obiettivo	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale
Inizio mandato	Adulti in difficoltà assistiti n. 80
Fine mandato	Adulti in difficoltà assistiti n. 81

#### **Anagrafe**

Obiettivo	Anagrafe
Inizio mandato	Variazioni anagrafiche n. 937
Fine mandato	Variazioni anagrafiche n. 923

Obiettivo	Stato civile
Inizio mandato	Eventi registrati n. 308
Fine mandato	Eventi registrati n. 238

#### **2.3.4 Valutazione delle performance**

La performance è il contributo che un'organizzazione, nel suo insieme, apporta con la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi. La valutazione e la misurazione della performance registra il grado di soddisfazione dei bisogni per i quali l'organizzazione è stata costituita. Il suo significato si lega strettamente all'esecuzione di un'azione, ai risultati della stessa e alle modalità di rappresentazione. La valutazione delle performance è pertanto funzionale a consentire la realizzazione delle finalità dell'ente, il miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale dipendente.

L'Ente ha disciplinato la valutazione della performance con le delibere di Giunta Comunale n. 78 del 28.07.2011 ad oggetto *'Il sistema di misurazione e valutazione della performance'*.

#### **2.3.5 Controllo delle società partecipate**

Ai sensi dell'art. 147, comma 3, del TUEL l'ente di popolazione inferiore a 15.000 abitanti non è soggetto alla speciale disciplina dell'art. 147- quater in materia di controlli sulle società non quotate, ad eccezione del comma 4, che prevede che *"i risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica"*, che si applica a tutti gli enti locali a decorrere dall'anno 2015, secondo le disposizioni recate dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

### **PARTE III**

## **SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

## 3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

Entrate (in euro)	2014	2015	2016	2017	2018	% variazione rispetto al primo anno
D.Lgs.77/95						
Titolo 1 - Tributarie	3.160.598,84	3.103.971,41	-	-	-	-
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	313.174,55	298.377,11	-	-	-	-
Titolo 3 - Extratributarie	1.309.633,37	1.794.699,43	-	-	-	-
<b>Entrate correnti</b>	<b>4.783.406,76</b>	<b>5.197.047,95</b>	-	-	-	-
Titolo 4 - Trasferimenti di capitale	474.464,35	403.438,94	-	-	-	-
Titolo 5 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	-	-	-	-
D.Lgs.118/11						
Titolo 1 - Tributi e perequazione	-	-	3.122.243,18	3.105.996,64	3.190.572,88	-
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	-	-	356.311,52	322.335,22	394.413,21	-
Titolo 3 - Entrate extratributarie	-	-	1.465.379,21	1.334.805,26	1.317.396,97	-
<b>Entrate correnti</b>	-	-	<b>4.943.933,91</b>	<b>4.763.137,12</b>	<b>4.902.383,06</b>	-
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	-	-	508.697,57	521.979,98	670.381,62	-
Titolo 5 - Riduzione di attività finanziarie	-	-	0,00	0,00	0,00	-
Titolo 6 - Accensione di prestiti	-	-	0,00	0,00	0,00	-
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere / cassiere	-	-	0,00	0,00	0,00	-
<b>Totale</b>	<b>5.257.871,11</b>	<b>5.600.486,89</b>	<b>5.452.631,48</b>	<b>5.285.117,10</b>	<b>5.572.764,68</b>	<b>5,99%</b>



<b>Spese (in euro)</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>% variazione rispetto al primo anno</b>
<b>D.Lgs.77/95</b>						
Titolo 1 - Correnti	4.578.344,40	4.421.906,09	-	-	-	-
Titolo 2 - In conto capitale	98.301,72	312.021,01	-	-	-	-
Titolo 3 - Rimborso di prestiti	211.415,47	108.846,19	-	-	-	-
<b>D.Lgs.118/11</b>						
Titolo 1 - Correnti	-	-	4.539.157,45	4.556.362,60	4.640.693,44	-
Titolo 2 - In conto capitale	-	-	857.045,98	1.155.475,10	734.150,13	-
Titolo 3 - Incremento di attività finanziarie	-	-	0,00	0,00	0,00	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	-	-	276.777,25	112.707,26	116.835,57	-
Titolo 5 - Anticipazioni da istituto tesoriere / cassiere	-	-	0,00	0,00	0,00	-
<b>Totale</b>	<b>4.888.061,59</b>	<b>4.842.773,29</b>	<b>5.672.980,68</b>	<b>5.824.544,96</b>	<b>5.491.679,14</b>	<b>12,35%</b>

<b>Partite di giro (in euro)</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>% variazione rispetto al primo anno</b>
<b>D.Lgs.77/95</b>						
Entrate Titolo 6	528.190,50	791.972,93	-	-	-	-
Spese Titolo 4	528.190,50	791.972,93	-	-	-	-
<b>D.Lgs.118/11</b>						
Entrate Titolo 9	-	-	908.354,47	1.002.342,68	852.234,62	-
Spese Titolo 7	-	-	908.354,47	1.002.342,68	852.234,62	-

### 3.2 Equilibrio parte corrente e parte capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Con l'approvazione di ciascun bilancio di previsione, il consiglio comunale individua gli obiettivi e destina le corrispondenti risorse nel rispetto del principio del pareggio complessivo di bilancio tra disponibilità e impieghi.

Equilibrio di parte corrente (D.Lgs.77/95)		2014	2015	2016	2017	2018
<b>Entrate competenza (Accertamenti)</b>						
Tributarie	(+)	3.160.598,84	3.103.971,41	-	-	-
Trasferimenti Stato, Regione ed enti	(+)	313.174,55	298.377,11	-	-	-
Extratributarie	(+)	1.309.633,37	1.794.699,43	-	-	-
Entrate correnti che finanziano investimenti	(-)	0,00	0,00	-	-	-
Risorse ordinarie		<b>4.783.406,76</b>	<b>5.197.047,95</b>	-	-	-
FPV applicato a finanziamento bilancio corrente (FPV/E)	(+)	0,00	61.044,61	-	-	-
Avanzo applicato a bilancio corrente	(+)	14.730,00	13.002,39	-	-	-
Entrate in C/capitale che finanziano spese correnti	(+)	0,00	0,00	-	-	-
Accensioni di prestiti che finanziano spese correnti	(+)	0,00	0,00	-	-	-
Risorse straordinarie		<b>14.730,00</b>	<b>74.047,00</b>	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>4.798.136,76</b>	<b>5.271.094,95</b>	-	-	-
<b>Uscite competenza (Impegni)</b>						
Rimborso di prestiti	(+)	211.415,47	108.846,19	-	-	-
Anticipazioni di cassa	(-)	0,00	0,00	-	-	-
Finanziamenti a breve termine	(-)	0,00	0,00	-	-	-
Rimborso di prestiti effettivo		211.415,47	108.846,19	-	-	-
Spese correnti	(+)	4.578.344,40	4.421.906,09	-	-	-
Impieghi ordinari		<b>4.789.759,87</b>	<b>4.530.752,28</b>	-	-	-
FPV per spese correnti (FPV/U)	(+)	0,00	81.947,00	-	-	-
Disavanzo applicato a bilancio corrente	(+)	0,00	0,00	-	-	-
Impieghi straordinari		<b>0,00</b>	<b>81.947,00</b>	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>4.789.759,87</b>	<b>4.612.699,28</b>	-	-	-
<b>Risultato bilancio corrente (competenza)</b>						
Entrate bilancio corrente	(+)	4.798.136,76	5.271.094,95	-	-	-
Uscite bilancio corrente	(-)	4.789.759,87	4.612.699,28	-	-	-
<b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>		<b>8.376,89</b>	<b>658.395,67</b>	-	-	-

<b>Equilibrio di parte corrente (D.Lgs.118/11)</b>		<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Entrate competenza (Accertamenti)</b>						
Tributari e perequazione	(+)	-	-	3.122.243,18	3.105.996,64	3.190.572,88
Trasferimenti correnti	(+)	-	-	356.311,52	322.335,22	394.413,21
Extratributarie	(+)	-	-	1.465.379,21	1.334.805,26	1.317.396,97
Entrate correnti che finanziano investimenti	(-)	-	-	0,00	0,00	0,00
Risorse ordinarie		-	-	<b>4.943.933,91</b>	<b>4.763.137,12</b>	<b>4.902.383,06</b>
FPV applicato a finanziamento bilancio corrente (FPV/E)	(+)	-	-	81.947,00	109.215,00	95.122,00
Avanzo applicato a bilancio corrente	(+)	-	-	286.716,00	123.555,00	234.760,00
Entrate in C/capitale che finanziano spese correnti	(+)	-	-	0,00	0,00	0,00
Accensioni di prestiti che finanziano spese correnti	(+)	-	-	0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie		-	-	<b>368.663,00</b>	<b>232.770,00</b>	<b>329.882,00</b>
<b>Totale</b>		-	-	<b>5.312.596,91</b>	<b>4.995.907,12</b>	<b>5.232.265,06</b>
<b>Uscite competenza (Impegni)</b>						
Spese correnti	(+)	-	-	4.539.157,45	4.556.362,60	4.640.693,44
Spese correnti assimilabili a investimenti	(-)	-	-	0,00	0,00	0,00
Rimborso di prestiti	(+)	-	-	276.777,25	112.707,26	116.835,57
Impieghi ordinari		-	-	<b>4.815.934,70</b>	<b>4.669.069,86</b>	<b>4.757.529,01</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(+)	-	-	109.215,00	95.122,00	80.237,00
Disavanzo applicato a bilancio corrente	(+)	-	-	0,00	0,00	0,00
Spese investimento assimilabili a spese correnti	(+)	-	-	0,00	0,00	0,00
Impieghi straordinari		-	-	<b>109.215,00</b>	<b>95.122,00</b>	<b>80.237,00</b>
<b>Totale</b>		-	-	<b>4.925.149,70</b>	<b>4.764.191,86</b>	<b>4.837.766,01</b>
<b>Risultato bilancio corrente (competenza)</b>						
Entrate bilancio corrente	(+)	-	-	5.312.596,91	4.995.907,12	5.232.265,06
Uscite bilancio corrente	(-)	-	-	4.925.149,70	4.764.191,86	4.837.766,01
<b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>		-	-	<b>387.447,21</b>	<b>231.715,26</b>	<b>394.499,05</b>

<b>Equilibrio di parte capitale (D.Lgs.77/95)</b>		<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Entrate competenza (Accertamenti)</b>						
Alienazione beni, trasferimento capitali	(+)	474.464,35	403.438,94	-	-	-
Entrate in C/capitale che finanziano spese correnti	(-)	0,00	0,00	-	-	-
Riscossione di crediti	(-)	0,00	0,00	-	-	-
	Risorse ordinarie	<b>474.464,35</b>	<b>403.438,94</b>	-	-	-
FPV applicato a finanziamento bilancio investimenti (FPV/E)	(+)	0,00	1.821.942,39	-	-	-
Avanzo applicato a bilancio investimenti	(+)	542.449,00	1.808.940,00	-	-	-
Entrate correnti specifiche che finanziano investimenti	(+)	0,00	0,00	-	-	-
Entrate correnti generiche che finanziano investimenti	(+)	0,00	0,00	-	-	-
Accensione di prestiti	(+)	0,00	0,00	-	-	-
Accensioni di prestiti che finanziano spese correnti	(-)	0,00	0,00	-	-	-
Anticipazioni di cassa	(-)	0,00	0,00	-	-	-
Finanziamenti a breve termine	(-)	0,00	0,00	-	-	-
	Risorse straordinarie	<b>542.449,00</b>	<b>3.630.882,39</b>	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>1.016.913,35</b>	<b>4.034.321,33</b>	-	-	-
<b>Uscite competenza (Impegni)</b>						
Spese in conto capitale	(+)	98.301,72	312.021,01	-	-	-
Concessione di crediti	(-)	0,00	0,00	-	-	-
	Impegni ordinari	<b>98.301,72</b>	<b>312.021,01</b>	-	-	-
FPV per spese in conto capitale (FPV/U)	(+)	0,00	1.844.762,00	-	-	-
	Impegni straordinari	<b>0,00</b>	<b>1.844.762,00</b>	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>98.301,72</b>	<b>2.156.783,01</b>	-	-	-
<b>Risultato bilancio di parte capitale (competenza)</b>						
Entrate bilancio investimenti	(+)	1.016.913,35	4.034.321,33	-	-	-
Uscite bilancio investimenti	(-)	98.301,72	2.156.783,01	-	-	-
	<b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>	<b>918.611,63</b>	<b>1.877.538,32</b>	-	-	-

<b>Equilibrio di parte capitale (D.Lgs.118/11)</b>		<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Entrate competenza (Accertamenti)</b>						
Entrate in conto capitale	(+)	-	-	508.697,57	521.979,98	670.381,62
Entrate in C/capitale che finanziano spese correnti	(-)	-	-	0,00	0,00	0,00
Risorse ordinarie		-	-	<b>508.697,57</b>	<b>521.979,98</b>	<b>670.381,62</b>
FPV applicato a finanziamento bilancio investimenti (FPV/E)	(+)	-	-	1.844.762,00	1.491.922,00	1.034.905,00
Avanzo applicato a bilancio investimenti	(+)	-	-	95.766,00	577.909,00	429.437,00
Entrate correnti che finanziano investimenti	(+)	-	-	0,00	0,00	0,00
Entrate da riduzione di attività finanziarie	(+)	-	-	0,00	0,00	0,00
Entrate da riduzione di attività fin. assimilabili a movimento di fondi	(-)	-	-	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti	(+)	-	-	0,00	0,00	0,00
Accensioni di prestiti che finanziano spese correnti	(-)	-	-	0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie		-	-	<b>1.940.528,00</b>	<b>2.069.831,00</b>	<b>1.464.342,00</b>
<b>Totale</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.449.225,57</b>	<b>2.591.810,98</b>	<b>2.134.723,62</b>
<b>Uscite competenza (Impegni)</b>						
Spese in conto capitale	(+)	-	-	857.045,98	1.155.475,10	734.150,13
Spese investimento assimilabili a spese correnti	(-)	-	-	0,00	0,00	0,00
Impieghi ordinari		-	-	<b>857.045,98</b>	<b>1.155.475,10</b>	<b>734.150,13</b>
FPV per spese in conto capitale (FPV/U)	(+)	-	-	1.491.922,00	1.034.905,00	1.381.192,00
Spese correnti assimilabili a investimenti	(+)	-	-	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	(+)	-	-	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività fin. assimilabili a movimento di fondi	(-)	-	-	0,00	0,00	0,00
Impieghi straordinari		-	-	<b>1.491.922,00</b>	<b>1.034.905,00</b>	<b>1.381.192,00</b>
<b>Totale</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.348.967,98</b>	<b>2.190.380,10</b>	<b>2.115.342,13</b>
<b>Risultato bilancio investimenti (competenza)</b>						
Entrate bilancio investimenti	(+)	-	-	2.449.225,57	2.591.810,98	2.134.723,62
Uscite bilancio investimenti	(-)	-	-	2.348.967,98	2.190.380,10	2.115.342,13
<b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100.257,59</b>	<b>401.430,88</b>	<b>19.381,49</b>

### 3.3 Risultato della gestione

#### 3.3.1 Gestione di competenza - quadro riassuntivo

Il risultato della gestione di competenza indica il grado di impiego delle risorse di stretta competenza di ciascun esercizio, oltre all'eventuale eccedenza (avanzo) o la possibile carenza (disavanzo) delle stesse rispetto agli obiettivi inizialmente definiti con il bilancio di previsione.

	2014	2015	2016	2017	2018
Riscossioni (+)	4.000.230,21	4.536.628,18	4.515.660,88	4.484.147,26	4.861.374,86
Pagamenti (-)	4.537.838,98	4.790.202,50	5.768.013,95	5.849.110,77	5.418.678,98
Differenza	-537.608,77	-253.574,32	-1.252.353,07	-1.364.963,51	-557.304,12
Residui attivi (+)	1.785.831,40	1.855.831,64	1.845.325,07	1.803.312,52	1.563.624,44
FPV applicato in entrata (FPV/E) (+)	0,00	1.882.987,00	1.926.709,00	1.601.137,00	1.130.027,00
Residui passivi (-)	878.413,11	844.543,72	813.321,20	977.776,87	925.234,78
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	0,00	81.947,00	109.215,00	95.122,00	80.237,00
FPV per spese in conto capitale (FPV/U) (-)	0,00	1.844.762,00	1.491.922,00	1.034.905,00	1.381.192,00
Differenza	907.418,29	967.565,92	1.357.575,87	1.296.645,65	306.987,66
<b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>	<b>369.809,52</b>	<b>713.991,60</b>	<b>105.222,80</b>	<b>-68.317,86</b>	<b>-250.316,46</b>

#### 3.3.2 Risultato di amministrazione

Il risultato complessivo è il dato che espone, in sintesi, l'esito finanziario di ciascun esercizio. Il dato contabile può mostrare un avanzo o riportare un disavanzo, ed è ottenuto dal simultaneo concorso della gestione di competenza e residui. Queste operazioni comprendono pertanto sia i movimenti che hanno impiegato risorse proprie dello stesso esercizio (riscossioni e pagamenti di competenza) come pure operazioni che hanno invece utilizzato le rimanenze di esercizi precedenti (riscossioni e pagamenti in C/residui). L'avanzo complessivo viene distinto in parte disponibile, parte destinata agli investimenti, parte vincolata e accantonata.

	2014	2015	2016	2017	2018
Avanzo (+) o Disavanzo (-)	2.511.904,49	1.542.028,18	1.680.524,03	1.593.977,05	1.252.906,01
di cui:					
Vincolato	588.464,25	955.700,06	-	-	-
Per spese in conto capitale	506.745,75	145.000,97	-	-	-
Per fondo ammortamento	0,00	0,00	-	-	-
Non vincolato	1.416.694,49	441.327,15	-	-	-
Parte accantonata	-	-	778.483,20	820.814,19	865.243,93
Parte vincolata	-	-	139.619,61	77.072,65	125.522,78
Parte destinata agli investimenti	-	-	381.216,29	367.083,60	150.234,95
Parte disponibile	-	-	381.204,93	329.006,61	111.904,35

#### 3.3.3 Risultato della gestione - fondo di cassa e risultato di amministrazione

Le previsioni di entrata si traducono nel corso dell'esercizio in accertamenti, ossia in crediti nei confronti di soggetti esterni. La velocità con cui questi crediti si trasformano in

riscossioni, influisce direttamente sulle disponibilità finali di cassa. Analogamente alle entrate, anche la velocità di pagamento delle uscite influenza la giacenza di cassa. Le movimentazioni complessive dell'anno (riscossioni e pagamenti) originano il fondo di cassa finale.

		<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Fondo di cassa al 31 dicembre	(+)	1.565.468,51	2.268.909,85	1.882.966,60	1.508.032,73	1.743.265,01
Totale residui attivi finali	(+)	1.998.492,34	2.104.521,97	2.324.896,34	2.399.137,48	2.171.262,98
Totale residui passivi finali	(-)	1.052.056,36	904.694,64	926.201,91	1.183.166,16	1.200.192,98
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	81.947,00	109.215,00	95.122,00	80.237,00
FPV per spese in conto capitale (FPV/U)	(-)	0,00	1.844.762,00	1.491.922,00	1.034.905,00	1.381.192,00
<b>Risultato di amministrazione</b>		<b>2.511.904,49</b>	<b>1.542.028,18</b>	<b>1.680.524,03</b>	<b>1.593.977,05</b>	<b>1.252.906,01</b>
Utilizzo anticipazione di cassa		No	No	No	No	No

### 3.4 Utilizzo avanzo di amministrazione

L'utilizzo dell'avanzo può però avvenire nel rispetto dei vincoli che il legislatore ha stabilito. L'avanzo può essere utilizzato per il reinvestimento delle quote di ammortamento, la copertura dei debiti fuori bilancio, la salvaguardia degli equilibri di bilancio, l'estinzione anticipata dei mutui e per il finanziamento di spese di investimento.

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Reinvestimento quote accantonate per ammortamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	0,00	0,00	0,00	41.545,00	175.798,00
Spese correnti in sede di assestamento	14.727,93	13.002,39	131.936,00	82.010,00	58.962,00
Spese di investimento	0,00	1.808.940,00	95.766,00	577.909,00	429.437,00
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	164.780,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>14.727,93</b>	<b>1.821.942,39</b>	<b>392.482,00</b>	<b>701.464,00</b>	<b>664.197,00</b>



## 3.5 Gestione dei residui

## 3.5.1 Totale residui di inizio e fine mandato

Gli accertamenti di competenza che non si sono interamente tradotti in riscossione durante l'anno portano alla formazione di residui attivi, ossia posizioni creditizie. Analogamente alle entrate, anche per le uscite il mancato pagamento dell'impegno nell'esercizio di formazione porta alla creazione di residui passivi.

Residui attivi 2014	Iniziali (a)	Maggiori (b)	Minori (c)	Riaccertati d=(a+b-c)	Riscossi (e)	Da riportare f=(d-e)	Residui competenza (g)	Totale residui fine gestione h=(f+g)
Titolo 1	1.260.771,51	166,57	303.345,42	957.592,66	838.974,31	118.618,35	1.163.688,24	1.282.306,59
Titolo 2	149.144,57	113,16	5.589,33	143.668,40	143.668,40	0,00	112.951,33	112.951,33
Titolo 3	629.387,99	2.432,11	78.216,21	553.603,89	505.366,45	48.237,44	452.199,50	500.436,94
<b>Totale tit. 1+2+3</b>	<b>2.039.304,07</b>	<b>2.711,84</b>	<b>387.150,96</b>	<b>1.654.864,95</b>	<b>1.488.009,16</b>	<b>166.855,79</b>	<b>1.728.839,07</b>	<b>1.895.694,86</b>
Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.168,71	12.168,71
Titolo 5	873.997,18	20.406,74	40.086,20	854.317,72	833.910,98	20.406,74	0,00	20.406,74
Titolo 6	101.449,91	0,00	5.094,85	96.355,06	70.956,65	25.398,41	44.823,62	70.222,03
<b>Totale</b>	<b>3.014.751,16</b>	<b>23.118,58</b>	<b>432.332,01</b>	<b>2.605.537,73</b>	<b>2.392.876,79</b>	<b>212.660,94</b>	<b>1.785.831,40</b>	<b>1.998.492,34</b>

Residui attivi 2018	Iniziali (a)	Maggiori (b)	Minori (c)	Riaccertati d=(a+b-c)	Riscossi (e)	Da riportare f=(d-e)	Residui competenza (g)	Totale residui fine gestione h=(f+g)
Titolo 1	1.438.162,19	0,00	84.354,35	1.353.807,84	1.123.716,67	230.091,17	756.095,67	986.186,84
Titolo 2	73.898,77	0,00	0,00	73.898,77	73.138,77	760,00	100.227,77	100.987,77
Titolo 3	804.694,11	20.403,19	118.945,77	706.151,53	351.639,99	354.511,54	689.716,95	1.044.228,49
<b>Totale tit. 1+2+3</b>	<b>2.316.755,07</b>	<b>20.403,19</b>	<b>203.300,12</b>	<b>2.133.858,14</b>	<b>1.548.495,43</b>	<b>585.362,71</b>	<b>1.546.040,39</b>	<b>2.131.403,10</b>
Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	82.382,41	0,00	2.787,22	79.595,19	57.319,36	22.275,83	17.584,05	39.859,88
<b>Totale</b>	<b>2.399.137,48</b>	<b>20.403,19</b>	<b>206.087,34</b>	<b>2.213.453,33</b>	<b>1.605.814,79</b>	<b>607.638,54</b>	<b>1.563.624,44</b>	<b>2.171.262,98</b>

Residui passivi 2014	Iniziali (a)	Minori (b)	Riaccertati c=(a-b)	Pagati (d)	Da riportare e=(c-d)	Residui competenza (f)	Totale residui fine gestione g=(e+f)
Titolo 1	1.988.385,68	711.339,16	1.277.046,52	1.148.668,66	128.377,86	640.243,93	768.621,79
Titolo 2	885.772,56	629.670,34	256.102,22	235.767,94	20.334,28	35.505,33	55.839,61
Titolo 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.836,70	90.836,70
Titolo 4	220.016,53	67.297,18	152.719,35	127.768,24	24.951,11	111.827,15	136.778,26
<b>Totale</b>	<b>3.094.174,77</b>	<b>1.408.306,68</b>	<b>1.685.868,09</b>	<b>1.512.204,84</b>	<b>173.663,25</b>	<b>878.413,11</b>	<b>1.052.076,36</b>

Residui passivi 2018	Iniziali (a)	Minori (b)	Riaccertati c=(a-b)	Pagati (d)	Da riportare e=(c-d)	Residui competenza (f)	Totale residui fine gestione g=(e+f)
Titolo 1	867.338,30	71.984,07	795.354,23	705.641,81	89.712,42	774.017,74	863.730,16
Titolo 2	82.934,07	5.175,80	77.758,27	56.596,70	21.161,57	70.555,74	91.717,31
Titolo 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	232.893,79	17.769,70	215.124,09	51.039,88	164.084,21	80.661,30	244.745,51
<b>Totale</b>	<b>1.183.166,16</b>	<b>94.929,57</b>	<b>1.088.236,59</b>	<b>813.278,39</b>	<b>274.958,20</b>	<b>925.234,78</b>	<b>1.200.192,98</b>

### 3.5.2 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

La velocità di incasso dei crediti pregressi, ossia il tasso di smaltimento dei residui attivi, influisce direttamente sulla situazione complessiva di cassa. La stessa circostanza si verifica anche nel versante delle uscite dove il pagamento rapido di debiti pregressi estingue il residuo passivo, traducendosi però in un esborso monetario. La capacità dell'ente di incassare rapidamente i propri crediti è analizzata anche dal punto di vista temporale, riclassificando i residui attivi per anno di formazione ed individuando così le posizioni creditorie più lontane nel tempo. Lo stesso procedimento è applicato anche al versante delle uscite, dove la posizione debitoria complessiva è ricondotta all'anno di formazione di ciascun residuo passivo.

Residui attivi	2015 e prec.	2016	2017	2018	Totale residui al 31-12-2018
Titolo 1	82.168,85	64.687,97	83.234,35	756.095,67	986.186,84
Titolo 2	0,00	760,00	0,00	100.227,77	100.987,77
Titolo 3	12.409,86	164.944,06	177.157,62	689.716,95	1.044.228,49
<b>Totale titoli 1+2+3</b>	<b>94.578,71</b>	<b>230.392,03</b>	<b>260.391,97</b>	<b>1.546.040,39</b>	<b>2.131.403,10</b>
Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale titoli 4+5+6+7</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Titolo 9	12.515,00	4.103,57	5.657,26	17.584,05	39.859,88
<b>Totale</b>	<b>107.093,71</b>	<b>234.495,60</b>	<b>266.049,23</b>	<b>1.563.624,44</b>	<b>2.171.262,98</b>

<b>Residui passivi</b>	<b>2015 e prec.</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Totale residui al 31-12-2018</b>
Titolo 1	18.800,88	22.163,20	48.748,34	774.017,74	863.730,16
Titolo 2	0,00	0,00	21.161,57	70.555,74	91.717,31
Titolo 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	74.655,99	55.176,87	34.251,35	80.661,30	244.745,51
<b>Totale</b>	<b>93.456,87</b>	<b>77.340,07</b>	<b>104.161,26</b>	<b>925.234,78</b>	<b>1.200.192,98</b>

### 3.5.3 Rapporto tra competenza e residui

E' l'indice dato dal rapporto tra i movimenti di competenza e residui delle entrate proprie che mostra l'incidenza della formazione di nuovi crediti rispetto agli accertamenti della sola competenza.

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Residui attivi titoli 1 e 3	1.615.887,74	1.658.655,54	1.617.743,00	1.685.553,89	1.445.812,62
Accertamenti competenza titoli 1 e 3	4.470.232,21	4.898.670,84	4.587.622,39	4.440.801,90	4.507.969,85
Rapporto tra residui attivi tit. 1 e 3 e accertamenti entrate correnti tit.1 e 3	36,15%	33,86%	35,26%	37,96%	32,07%

### 3.6 **Patto di stabilità interno / obiettivo di finanza pubblica**

La tabella indica la posizione dell'ente, negli anni del periodo del mandato, rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno. Indica, inoltre, in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno e le sanzioni subite.

<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Soggetto	Soggetto	Soggetto	Soggetto	Soggetto
Adempiente	Adempiente	Adempiente	Adempiente	Adempiente

#### 3.6.1 **Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno**

Nel periodo di mandato l'Ente ha sempre rispettato i vincoli previsti dal patto di stabilità interno.

#### 3.6.2 **Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le sanzioni a cui è stato soggetto**

L'Ente non è mai stato soggetto a sanzioni nel periodo di mandato.

### 3.7 Indebitamento

#### 3.7.1 Evoluzione indebitamento

Il livello dell'indebitamento è una componente della rigidità del bilancio, dato che gli esercizi futuri dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse di parte corrente. La politica d'indebitamento di ciascun anno mette in risalto se sia stato prevalente l'accensione o il rimborso di prestiti, con conseguente incidenza sulla consistenza finale del debito. Il rapporto tra la dimensione debitoria e la consistenza demografica mette in luce l'entità del debito che idealmente fa capo a ciascun residente.

	2014	2015	2016	2017	2018
Residuo debito iniziale (01/01)	3.016.096,11	2.804.680,64	2.655.748,25	2.380.585,49	2.267.878,33
Nuovi mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mutui rimborsati	120.578,77	108.846,19	111.997,83	112.707,26	116.835,56
Variazioni da altre cause (+/-)	-90.836,70	-40.086,20	-163.164,93	0,00	0,00
Residuo debito finale	2.804.680,64	2.655.748,25	2.380.585,49	2.267.878,23	2.151.042,77

	2014	2015	2016	2017	2018
Residuo debito finale (31/12)	2.804.680,64	2.655.748,25	2.380.585,49	2.267.878,23	2.151.042,77
Popolazione residente	7.372	7.360	7.415	7.425	7.427
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	380,45	360,84	321,05	305,44	289,62

#### 3.7.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'ente locale può assumere nuovi mutui o accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se rispetta preventivamente i limiti imposti dal legislatore. Infatti, l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari emessi ed a quello derivante da garanzie prestate, non supera un valore percentuale delle risorse relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Il valore degli interessi passivi è conteggiato al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi ottenuti.

	2014	2015	2016	2017	2018
Interessi passivi al netto di contributi	97.102,24	97.918,15	105.579,74	96.449,14	92.190,35
Entrate correnti penultimo esercizio precedente	4.944.011,13	4.799.192,11	4.783.406,76	5.197.047,95	4.943.933,91
Incidenza interessi passivi su entrate correnti	1,96 %	2,04 %	2,21 %	1,86 %	1,86 %
Limite massimo art.204 TUEL	8,00 %	10,00 %	10,00 %	10,00 %	10,00 %
Rispetto del limite di indebitamento	Si	Si	Si	Si	Si

**3.8 Strumenti di finanza derivata****3.8.1 Utilizzo strumenti di finanza derivata**

Nel periodo considerato l'ente non ha avuto in corso contratti relativi a strumenti derivati.

L'ente ha in corso contratti relativi a strumenti derivati	No
Valore complessivo di estinzione al -	-

**3.8.2 Rilevazione flussi**

Non sono stati originati flussi da contratti di finanza derivati

### 3.9 Conto del patrimonio in sintesi

I dati sono relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del TUEL.

Il primo anno è l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni e l'ultimo anno è riferito all'ultimo rendiconto approvato.

Attivo	2014	Passivo	2014
Immobilizzazioni immateriali	100.408,21	Patrimonio netto	5.657.972,82
Immobilizzazioni materiali	14.550.069,55	Conferimenti	9.517.589,19
Immobilizzazioni finanziarie	855.691,11	Debiti	3.859.660,83
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	67.595,86
Crediti	2.019.634,34		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	1.565.468,51		
Ratei e risconti attivi	11.546,98		
<b>Totale</b>	<b>19.102.818,70</b>	<b>Totale</b>	<b>19.102.818,70</b>

Attivo	2018	Passivo	2018
Crediti verso P.A. per partecipazione al fondo di dotazione	0,00	Fondo di dotazione	203.917,63
Immobilizzazioni immateriali	6.745,68	Riserve	10.364.364,82
Immobilizzazioni materiali	15.039.669,56	Risultato economico di esercizio	0,00
Altre immobilizzazioni materiali	70.973,46	Fondo per rischi ed oneri	219.902,93
Immobilizzazioni finanziarie	0,00	Trattamento di fine rapporto	0,00
Rimanenze	0,00	Debiti	3.351.236,68
Crediti	1.525.921,98	Ratei e risconti passivi	4.255.062,86
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	1.743.265,01		
Ratei e risconti attivi	7.909,23		
<b>Totale</b>	<b>18.394.484,92</b>	<b>Totale</b>	<b>18.394.484,92</b>

3.10 **Conto economico in sintesi**

E' riferito all'ultimo rendiconto approvato.

<b>Conto economico</b>		<b>2018</b>
<b>A</b>	<b>Proventi della gestione</b>	(+) <b>4.897.953,35</b>
<b>B</b>	<b>Costi della gestione</b>	(-) <b>5.171.655,87</b>
	Risultato della gestione (A-B)	-273.702,52
	Proventi finanziari	(+) 0,51
	Oneri finanziari	(-) 104.703,66
<b>C</b>	<b>Proventi ed oneri finanziari</b>	<b>-104.703,15</b>
	Rivalutazioni	(+) 0,00
	Svalutazioni	(-) 0,00
<b>D</b>	<b>Rettifiche</b>	<b>0,00</b>
	Proventi straordinari	(+) 348.455,00
	Oneri straordinari	(-) 272.768,05
<b>E</b>	<b>Proventi ed oneri straordinari</b>	<b>75.686,95</b>
	<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	<b>-302.718,72</b>
	Imposte	(-) <b>77.988,50</b>
	<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>-380.707,22</b>



### 3.11 Riconoscimento debiti fuori bilancio

I debiti fuori bilancio sono situazioni debitorie riconducibili ad attività di gestione intraprese in precedenti esercizi. Le casistiche sono varie, come l'esito di sentenze esecutive, la necessità di coprire disavanzi di consorzi, aziende speciali, istituzioni, o l'esigenza di finanziare convenzioni, atti costitutivi, ricapitalizzazioni di società, oppure la necessità di ultimare procedure espropriative ed occupazioni d'urgenza. Un debito fuori bilancio può nascere anche dall'avvenuta acquisizione di beni e servizi in violazione degli obblighi di preventivo impegno della spesa, con la conseguenza che l'amministrazione deve poi dimostrare la pertinenza di questo ulteriore fabbisogno di risorse con le competenze giuridiche e gestionali riconducibili all'ente. L'ente provvede a riportare in contabilità queste passività pregresse con un procedimento che prevede il loro specifico riconoscimento con apposita delibera soggetta all'approvazione del consiglio comunale, atto che contestualmente impegna e finanzia la corrispondente spesa.

Periodicamente i responsabili dei servizi attestano la esistenza o non esistenza dei debiti fuori bilancio. Nel periodo di mandato non sono emersi debiti fuori bilancio da riconoscere e finanziare

<b>Debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati nel 2018</b>	<b>Importo</b>
Sentenze esecutive	0,00
Copertura disavanzi di consorzi, aziende speciali e istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza	0,00
Acquisizione di beni e servizi (altro)	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>

<b>Procedimenti di esecuzione forzata (2018)</b>	<b>Importo</b>
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

#### **Debiti fuori bilancio ancora da riconoscere**

Non esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere.

### 3.12 Spesa per il personale

#### 3.12.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo di mandato

	2014	2015	2016	2017	2018
Limite di spesa (art.1. c.557 e 562, L.296/2006)	1.327.692,02	1.327.692,02	1.327.692,02	1.327.692,02	1.327.692,02
Spesa di personale effettiva (art.1, c.557 e 562, L.296/2006)	1.279.111,36	1.228.131,34	1.191.328,34	1.190.690,39	1.247.402,97
Rispetto del limite	Si	Si	Si	Si	Si
Incidenza spese di personale su spese correnti	27,94 %	27,77 %	26,25 %	26,13 %	26,88 %

#### 3.12.2 Spesa del personale pro-capite

	2014	2015	2016	2017	2018
Spesa per il personale	1.521.099,38	1.474.274,04	1.450.532,34	1.418.046,93	1.389.830,53
Popolazione residente	7.372	7.360	7.415	7.425	7.427
<b>Spesa pro capite</b>	<b>206,33</b>	<b>200,31</b>	<b>195,62</b>	<b>190,98</b>	<b>187,13</b>

#### 3.12.3 Rapporto abitanti/dipendenti

	2014	2015	2016	2017	2018
Popolazione residente	7.372	7.360	7.415	7.425	7.427
Dipendenti	45	43	42	39	40
<b>Rapporto abitanti/dipendenti</b>	<b>163,82</b>	<b>171,16</b>	<b>176,55</b>	<b>190,38</b>	<b>185,68</b>

#### 3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile

#### 3.12.5 Spesa sostenuta per i rapporti di lavoro flessibile

Denominazione	Spesa sostenuta	Limite di legge
Anno 2014	174.667,00	223.022,00
Anno 2015	160.954,00	223.022,00
Anno 2016	156.252,00	223.022,00
Anno 2017	75.321,00	223.022,00
Anno 2018	33.044,00	146.090,00

**3.12.6 Rispetto limiti assunzionali da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni**

Non esistono aziende speciali e istituzioni partecipate dall'ente.

**3.12.7 Fondo risorse decentrate**

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Fondo risorse decentrate	102.571,00	103.629,00	111.911,00	94.932,00	93.089,00

**3.12.8 Esternalizzazioni**

L'ente non ha adottato provvedimenti ai sensi dell'alt. 6, bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni).

<b>Provvedimenti adottati</b>	<b>Riferimenti</b>
L'Ente non ha adottato provvedimenti di esternalizzazione	art.6-bis D.Lgs.165/2001
L'Ente non ha adottato provvedimenti di esternalizzazione	art.3, c.30, L.244/2007

## **PARTE IV**

### **RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO**

**4.1 Rilievi della Corte dei conti**

## Attività di controllo

L'ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005.

## Attività giurisdizionale

L'ente non è stato oggetto di sentenze.

**4.2 Rilievi dell'Organo di revisione**

L'ente non è stato oggetto di rilievi di irregolarità né di gravi irregolarità contabili.

**4.3 Azioni intraprese per contenere la spesa**

Il contenimento della spesa corrente è stato ottenuto da:

- tagli ai costi della politica, sia per la riduzione volontaria delle indennità rispetto ai limiti di legge del compenso del Sindaco sul quale poi vengono calcolati in % quelli di vice-sindaco e assessori;
- contenimento numerico del personale passato da 45 dipendenti nel 2014 a 40 nel 2018;
- ricorso al mercato elettronico per l'approvvigionamento dei servizi a rete (carburanti, gas, energia);
- ricorso al mercato elettronico per l'affidamento delle forniture di beni e servizi di importo superiore a € 1.000;
- interventi di efficientamento delle centrali termiche di alcuni edifici comunali, con riconversione dell'alimentazione a gas metano, che hanno comportato un contenimento della spesa energetica.

Descrizione	Razionalizzazione spesa per utenze a rete (energia, gas, acqua)	
Spesa a inizio mandato		547.548,88
Spesa a fine mandato		524.337,49
Risparmio ottenuto		<b>23.211,39</b>
Descrizione	Riduzione spesa interessi passivi mutui e prestiti	
Spesa a inizio mandato		131.989,89
Spesa a fine mandato		104.703,66
Risparmio ottenuto		<b>27.286,23</b>
Descrizione	Razionalizzazione spesa per acquisto beni di consumo	
Spesa a inizio mandato		169.864,57
Spesa a fine mandato		142.950,57
Risparmio ottenuto		<b>26.914,00</b>

**PARTE V**

**ORGANISMI CONTROLLATI**

### 5.1 **Organismi controllati**

Costituzione e messa in liquidazione delle società partecipate: Nel periodo di mandato l'Ente non ha proceduto a costituzioni nè messa in liquidazione di società partecipate.

Con la delibera n. 24, del 28/09/2017 concernente la *"Revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24, d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come modificato dal decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100 - ricognizione partecipazione possedute."* il Consiglio ha preso atto della inesistenza di partecipazioni da sottoporre a procedura di alienazione nonché di razionalizzazione, aggregazione e messa in liquidazione.

### 5.2 **Rispetto vincoli di spesa da parte delle società partecipate**

Con la delibera n. 32 del 21.12.2018 ad oggetto *"Revisione ordinaria delle partecipazioni ex art. 20, d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come modificato dal decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100."* il Consiglio Comunale ha preso atto dell'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detiene partecipazioni ed ha accertato che non ricorrono i presupposti per l'adozione di di razionalizzazione.

### 5.3 **Misure di contenimento delle dinamiche retributive nelle società partecipate**

Con la medesima delibera n. 32/2018 è stata accertata la regolarità del numero degli amministratori e la inesistenza della necessità di contenere i costi di funzionamento.

- 5.4 **Esternalizzazione attraverso società. Risultati di esercizio delle principali società controllate ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2 del codice civile**  
Non esistono esternalizzazioni attraverso società e/o organismi controllati di cui all'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.



**5.5 Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati. Risultati di esercizio delle principali società controllate, diverse dalle precedenti**


Non esistono esternalizzazioni attraverso società e/o organismi partecipati.

<b>RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE SOCIETA' PARTECIPATE</b>						
Denominazione	Campo di attività/Servizio pubblico	Percentuale di partecipazione (31/12/2017)	Patrimonio netto (31/12/2017)	Attivo patrimoniale (31/12/2017)	Valore produzione (31/12/2017)	Risultato di esercizio (31/12/2017)
COINGER S.R.L.	Gestione rifiuti	6,88%	€ 1.739.035	€ 4.582.868	€ 7.426.141	€ 227.161
Società per la Tutela Ambientale del Bacino del Fiume Olona in Provincia di Varese S.p.A.	Gestione depuratore	2,50%	€ 19.474.203	€ 27.218.264	€ 6.727.357	-€ 569.731
ALFA S.R.L.	Gestione sistema idrico	0,67%	€ 1.614.746	€ 26.330.151	€ 21.917.467	€ 1.247.732

**5.6 Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art.3, c.27, 28 e 29, L. 24 dicembre 2007, n.244)**

Non sono stati adottati, perchè mancandone i presupposti, provvedimenti concernenti la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244).

Li, 27 marzo 2019

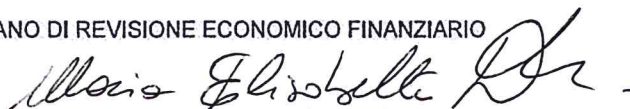
IL SINDACO  
  
(Cristiano Citterio)

Ai sensi degli artt. 239 e 240 del Tuel, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico-finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'Ente.

I dati esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex art. 161 del Tuel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005, corrispondono inoltre ai contenuti nei citati documenti.

L'ORGANO DI REVISIONE ECONOMICO FINANZIARIO

Li, Veduggio Olona, 11/04/19

  
(Elisabetta De Marzi)

\_\_\_\_\_

( )

\_\_\_\_\_

( )